Zápis z diskuze s žadatelem

Diskuze začala 11. 11. 2026 v 11:00.

Zástupci žadatele byly položeny následující otázky.

1. Můžete komisi podrobněji vysvětlit způsob stanovení ceny VR modulů, zejména jaké činnosti a výstupy jsou v jednotkové ceně zahrnuty, jak byla ověřena její přiměřenost vůči trhu a jak byly mezi jednotlivé moduly rozděleny společné náklady související s jejich vývojem?

Žadatel uvedl, že v souvislosti s veřejnou zakázkou postupoval v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek a vycházel z porovnání obdobných plnění. Přestože má s realizací veřejných zakázek rozsáhlé zkušenosti, považuje tuto zakázku za specifickou. Z tohoto důvodu oslovil experta v oblasti IT a virtuální reality, který poskytl součinnost při orientačním nacenění a specifikaci předmětu zakázky. Některé technické parametry jsou nadále předmětem řešení a budou upřesněny před vyhlášením veřejné zakázky s ohledem na aktuální podmínky.

Žadatel dále uvedl, že přiměřenost výdajů bude u připravované veřejné zakázky ověřována v realizační fázi projektu. Schvalovací proces veřejné zakázky probíhá ve spolupráci s odborem IT a právním oddělením. Současně informoval, že systém schvalování zahrnuje několik stupňů schvalovacího procesu, včetně projednání v kabinetu ministra.

K dotazu na jednotkovou cenu žadatel vysvětlil, že byla stanovena jako podíl na celkové ceně zakázky. Přibližně 68 % celkové ceny představuje nacenění jednotlivých modulů, zatímco zbývajících 32 % připadá na společnou platformu a komponenty sdílené pro všechny moduly.

2. Můžete komisi podrobněji představit způsob kalkulace prostředků určených na odměny, jejich vazbu na konkrétní projektové milníky a výsledky, pravidla pro jejich přiznávání a příklady mimořádných výkonů, za které mají být odměny poskytovány?

Žadatel uvedl, že při stanovení celkové částky odměn v rozpočtu vycházel z celkového úvazku realizačního týmu projektu, včetně nulových pozic, na dobu realizace projektu v délce 24 měsíců. Výsledná částka byla stanovena na základě osobních nákladů a maximální výše odměn, přičemž byly zohledněny platové třídy jednotlivých pracovníků i související příplatky. Dohody o provedení práce a dohody o pracovní činnosti nejsou do této částky zahrnuty, neboť podle interních předpisů zaměstnanci pracující na základě těchto dohod nemají na odměny nárok.

Žadatel dále uvedl, že systém odměňování je nastaven tak, aby průběžně reflektoval plnění milníků projektu. Samotné splnění milníku však automaticky nezakládá nárok na vyplacení odměny. Udělení odměny je vždy podmíněno zpracováním zdůvodnění a posouzením podle předem stanovených kategorií mimořádnosti. Mezi kritéria pro

přiznání mimořádné odměny nespadají běžně očekávané pracovní povinnosti, jako je například řádná docházka nebo kvalitní plnění pracovních úkolů.

Při rozhodování o přiznání odměn jsou zohledňovány zejména mimořádné přínosy, inovativní řešení a další nadstandardní výstupy. Tyto skutečnosti musí být vždy řádně popsány a doloženy. Žadatel současně uvedl, že součástí systému kontroly odměňování je také interní audit.

3. Můžete komisi vysvětlit časovou návaznost zpracování analytických podkladů, tvorby VR scénářů, přípravy zadávací dokumentace a zahájení zadávacího řízení, včetně způsobu, jakým budou závěry analytických prací promítnuty do zadání veřejné zakázky před jejím vyhlášením?

Žadatel uvedl, že při plánování harmonogramu bylo nutné zohlednit provázanost jednotlivých aktivit a související administrativní procesy, které mají vliv na jejich časové uspořádání.

Dále vysvětlil, že zadávací dokumentace bude průběžně upravována na základě výsledků analýzy. V době vyhlášení veřejné zakázky bude k dispozici podrobně zpracované rámcové zadání scénářů a parametry prostředí umožňující stanovení ceny plnění. Finální scénáře však budou předány až vybranému dodavateli.

Žadatel dále uvedl, že na jaře bude připravena veřejná zakázka tak, aby mohla být vyhlášena. Do konce června budou dokončeny detailní scénáře, přičemž souběžně již bude probíhat proces zadávání veřejné zakázky. Tento postup má zajistit, aby bylo možné od září zahájit pilotní ověřování prostřednictvím vybraného dodavatele.

Žadatel rovněž uvedl, že do harmonogramu byly záměrně zapracovány časové rezervy s ohledem na skutečnost, že se jedná o nadlimitní veřejnou zakázku. Při jejich stanovení vycházel ze zkušeností s realizací obdobných zadávacích řízení, včetně zohlednění možných časových prodlev nad rámec zákonných lhůt (např. po uplynutí minimální lhůty pro podání nabídek).

4. Můžete komisi podrobněji představit harmonogram evaluace v jednotlivých realizačních vlnách, včetně termínů vstupních a následných měření, ukončení realizace VR programu u účastníků zahrnutých do evaluace, sběru a zpracování dat a zpracování závěrečné evaluační zprávy, a vysvětlit, jak je zajištěno dokončení všech těchto aktivit do 31. 12. 2028?

Žadatel uvedl, že jsou momenátlně plánovány celkem tři vlny evaluace na úrovni účastníků. Hodnotící komise byla upozorněna, že v harmonogramu jsou momentálně uvedeny pouze 2 vlny evaluace na úrovni účastníků. První sběr dat a zjišťování výchozího stavu proběhne přibližně jeden až dva týdny před zahájením intervence, následovat bude účast v jednotlivých modulech.

Dále vysvětlil, že podoba modulů je v současnosti předběžná a bude dále upřesňována podle identifikovaných potřeb. Současně bude nutné zohlednit jejich zaměření. Některé moduly budou orientovány na rozvoj znalostí a dovedností, jiné na snižování

psychosociálních rizik. V závislosti na charakteru modulu bude stanovena také délka časového odstupu mezi realizací intervence a následným hodnocením jejích dopadů.

Žadatel dále uvedl, že u modulů zaměřených na získávání znalostí může být vyhodnocení provedeno již v krátkém časovém horizontu, například po jednom týdnu. Naopak u modulů zaměřených na změnu postojů nebo snižování psychosociálních rizik bude nutné delší období pro ověření dopadů, aby bylo možné objektivně posoudit změnu stavu před a po intervenci a eliminovat zkreslení způsobené bezprostředním efektem intervence.

Součástí intervence bude rovněž podpora implementace výstupů do organizace, včetně zapojení interních lektorů a dalších navazujících aktivit. Žadatel uvedl, že harmonogram projektu byl nastaven tak, aby bylo možné všechny plánované aktivity a vyhodnocení dokončit do termínu ukončení realizace projektu.

5. Můžete komisi podrobněji vysvětlit, jak budou před zahájením intervence stanoveny a vyhodnocovány hlavní ukazatele úspěšnosti projektu, včetně definice cílového zlepšení, způsobu měření a metodiky vyhodnocení dosažených výsledků?

Žadatel uvedl, že bude mít k dispozici podrobný evaluační plán zpracovaný odbornými experty. Tento plán může být před zahájením samotného měření ještě upraven na základě nových poznatků a podkladů. Po jeho finalizaci však již nebudou prováděny další změny. Žadatel je proto přesvědčen, že při posuzování úspěšnosti intervence nebude docházet ke zkreslení výsledků.

Dále uvedl, že do nastavování cílů projektu a způsobu ověřování jejich naplnění byli zapojeni odborníci, kteří se problematikou psychosociálních rizik dlouhodobě zabývají.

6. Popište plánované širší uplatnění VR modulů v praxi.

Žadatel uvedl, že výstupy projektu, včetně VR modulů, budou veřejně dostupné. Současně budou zveřejněny veškeré relevantní podklady a doprovodné materiály, včetně webinářů a dalších podpůrných aktivit.

Dále uvedl, že relevantní organizace budou do projektu zapojovány již od počátku jeho realizace. Prostřednictvím MPSV probíhá komunikace s útvary IT za účelem zajištění technické kompatibility s využívanými platformami. Současně je vedena komunikace s tiskovým odborem a je připravována informační a propagační kampaň zaměřená na podporu šíření a využívání výstupů projektu.

Žadatel dále uvedl, že se problematikou v současné době zabývá specializované oddělení. Současně jsou zohledňovány možné změny priorit a směřování vládních politik. S ohledem na tuto skutečnost jsou posuzovány také různé varianty budoucího financování, a to jak prostřednictvím dotačních zdrojů, tak ze státního rozpočtu.

Diskuze byla ukončena v 11:30